

## GİRİŞİM SAVAŞÇILIĞI PERSPEKTİFİ “Yeni Düzende Girişimcilik”

### BERKE SARPAŞ

2000 yılında Bilkent Üniversitesi'ni, 2002'de Melbourne Kraliyet Üniversitesi'ni (Avustralya) bitirdi. 2004 yılında Organic Moods markasıyla Türkiye'de üretilen organik tarım ürünlerini Uzak Doğu ve Hong Kong piyasalarına internet üzerinden B2B pazaryerlerini kullanarak pazarlamaya başladı. 2005 yılında girişimciler için internet üzerinden iş kurma ve e-dış ticaret tabanlı eğitimler vermeye başladı. 2006 sonunda hazırladığı iş planına Baltaş Grubu'ndan destek aldı ve Türkiye'nin ilk e-ticaret ve e-girişimcilik kursu olan Coproline'ı Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı olarak kurdu. Burada ekibiyle beraber ilk yalın girişimcilik programlarını başlattı, ilk e-ticaret uzmanlarını yetiştirdi ve yurt genelindeki binlerce kuruluşa konferanslar verdi. 2011 yılında Türkiye'nin ilk Dijital Ekonomi E-Ticaret Zirvesi ve Fuarı'nın Hilton Convention Center'da gerçekleştirilmesinde yapımcı ve genel sekreter olarak görev aldı. İkincisi 2012 yılında gerçekleştirilen zirveye 260 şirket ve 1400 kişi katılım gösterdi. 2013 yılında Sarpaş Danışmanlık A.Ş.'yi kuran, eski Google Regional Trainer ve CSA (Celebrity Speakers Agency) konuşmacısı olan Berke Sarpaş evli ve bir çocuk babasıdır. Sarpaş, dünyanın ilk disiplinlerarası girişimcilik programı olan Girişim Savaşçısı Programı'nın yaratıcısı ve Türkiye Girişimcilik Vakfı'nın mütevelli heyeti üyesidir.

<https://www.instagram.com/berkesarpas/>

<https://www.linkedin.com/in/berke-sarpas/>

<https://www.youtube.com/c/BerkeSarpasOfficial>

<https://www.berkesarpas.com>

**Girişim Savaşçılığı Perspektifi**  
**“Yeni Düzendeki Girişimcilik”**

© 2022, ALFA Basım Yayım Dağıtım San. ve Tic. Ltd. Şti.

Kitabın tüm yayın hakları Alfa Basım Yayım Dağıtım Ltd. Şti.'ne aittir. Tanıtım amacıyla, kaynak göstermek şartıyla yapılacak kısa alıntılar dışında, yayıncının yazılı izni olmaksızın hiçbir elektronik veya mekanik araçla çoğaltılamaz. Eser sahiplerinin manevi ve mali hakları saklıdır.

**Yayıncı ve Genel Yayın Yönetmeni** M. Faruk Bayrak

**Genel Müdür** Vedat Bayrak

**Yayın Yönetmeni** Mustafa Küpüşoğlu

**Kitap Editörü** Çetin Şan

**Kapak Tasarımı** Ardan Ergüven

**Sayfa Tasarımı** Muzaffer Aysu

ISBN 978-625-449-588-5

1. Baskı: Mayıs 2022

tamadres.com

Baskı ve Cilt

**Melisa Matbaacılık**

Çiftelavuzlar Yolu Acar Sanayi Sitesi No: 8 Bayrampaşa-İstanbul

Tel: 0(212) 674 97 23 Faks: 0(212) 674 97 29

Sertifika no: 45099

**Alfa Basım Yayım Dağıtım San. ve Tic. Ltd. Şti.**

Alemdar Mahallesi Ticarethane Sokak No: 15 34110 Cağaloğlu-İstanbul

Tel: 0(212) 511 53 03 (pbx) Faks: 0(212) 519 33 00

www.alfakitap.com - info@alfakitap.com

Sertifika no: 43949

BERKE SARPAŞ

YENİ DÜZENDE  
GİRİŞİMCİLİK

GİRİŞİM

SAVAŞÇILIĞI

PERSPEKTİFİ

ALFA

tamadres.com

# İÇİNDEKİLER

<b>GİRİŞ</b> .....	15
<b>YENİ BİR MODEL İHTİYACI</b> .....	32
Gerçek İhtiyacı Sahiplenmek .....	32
Girişim Savaşçılığı (GİS) Yaklaşımının Özü .....	39
Devrimci Girişimcilik.....	43
GİS Modelinin Basamakları .....	44
• Genel Kültürünü Genişlet .....	49
• Mutluluk Algını Değiştir.....	50
• Hayat Amacını Tespit Et .....	52
• Faaliyet Alanını Belirle.....	53
• Manifestonu Yaz.....	54
• Projeni Geliştir.....	55
• Teknik Donanımını Güçlendir.....	56
• Mental Dayanıklılığını Artır.....	57
• Liderlik Becerilerini İyileştir.....	59
• Bütünüyle Şeffaf Ol.....	61
<b>DİJİTAL ANGAJMAN</b> .....	64
Bir Dakikada Gelen Zafer.....	64
Yeni Medeniyetin Yükselişi.....	69
Kaçınılmaz Son .....	71
Öncü Kuvvetler.....	78
Odadaki Yabancılar .....	79
Yeni Bir Teyit Mekanizması .....	82
Tuğlalar ve Zincirler.....	85
Denklemlerin Yükselişi.....	89
Yüksek İhtimallere Odaklanmak .....	92
Yüce Beyin.....	93
Dost mu Düşman mı? .....	97
Büyük Birleşme.....	98

Büyük Anne.....	100
Değişim Kaygısı.....	102
Aktüalite ve Proaktivite.....	110
Yeni Gerçekliğe Doğru.....	117
Dijital Sosyalizm.....	122
<b>İLK TANIŞMA.....</b>	<b>125</b>
Öz Kontrol.....	128
Kimsin Sen?.....	132
Felsefeden Psikiyatriye.....	135
İçimizdeki Hayvanlar.....	138
Antik Timsah.....	140
Timsahı Yöneten Fare.....	144
Korteksimizdeki Maymun.....	146
Şampiyonun Yolu.....	150
İçimizdeki Kaniş.....	154
Beynimizdeki Karmaşık Harita.....	160
Topolojik Düşünce.....	163
Anlam Arayışı.....	166
Engel Ya Da Avantaj.....	170
Güçlü Yön.....	172
Çevre Faktörü.....	180
Sosyal Sorunların Birleştirici Gücü.....	182
<b>OIKONOMIA.....</b>	<b>186</b>
Dayanışma Günleri.....	186
Odak Değişimi.....	190
Paradan Para Yapmak.....	193
İnsanın Birikimle Sınavı.....	203
Büyük Buhran ve Bankerler Çağı.....	208
Kendi Kuyumuzu Kazarken.....	216
Büyük İtiş.....	222
Borçlardan Borç Beğenmek.....	223
Makyajlama.....	224
Herşeyi Yönetenler.....	226
Örümcek Ağı.....	227
Kontrol Hırısı.....	233
Sistemin Dışına Çıkmak.....	238

Sınırların Olmadığı Bir Dünya.....	240
Dijital Para ve Sosyal Girişimcilik .....	242
Gerçek Işıltı .....	249
<b>BABALARIMIZIN İNANÇLARI.....</b>	<b>252</b>
İnsansı Tanrılar.....	252
Kadiri Mutlak .....	255
Gizem .....	257
Akılçılar .....	265
Markos'un Kitabı .....	266
Kendini Merkeze Almak.....	268
Yeni Bir Ses .....	271
Değişen Roller.....	284
Bilimin Çabası .....	287
Amaç İhtiyacı.....	290
<b>FARKLI BİR FİZİK .....</b>	<b>294</b>
Devasa Düzen.....	294
İçimizdeki Evren.....	297
Doğru Analiz .....	300
Fotonlara Odaklanmak .....	302
Varız Ama Yokuz.....	305
Titreşimlerin Dünyası.....	306
Şans Faktörü.....	309
Kontrol Azmi.....	310
Entropi Ya Da "Denemeye Devam Et" .....	312
Yol Göründü.....	314
Yaşamın Hedefi.....	318
<b>YENİ BİR YÖNETİM.....</b>	<b>320</b>
Affetme Sanatı.....	320
Odak Değiştiren Kontrol.....	323
Gücün Dağılımı.....	332
Toplumdan Bireye .....	335
Ezilenlerin Yükselen Sesi .....	340
Güç ve Özgürlük.....	346
Adanmış Liderler ve Değişim.....	348
Özgürlüğün Şifreleri.....	351

Başkaldırı .....	353
Merkezi Kuvvetler .....	356
Anadolu'da Bir Bilge .....	357
Kara Kıtanın Kaderi .....	364
Merkeziyetsizcilik .....	366
Büyük İnsanların Keskin Çözümleri .....	368
<b>YENİ DÜZEN VE GİRİŞİMCİLİK .....</b>	<b>372</b>
Duygudaşlık .....	372
Girişimcinin İkilemi .....	376
Yeni Neslin Takdirini Kazanmak .....	377
İlk Opsiyon .....	378
GİS Ekonomisi .....	380
Girişim Savaşçısı'nda Ne Yapıyoruz? .....	394
Manifesto .....	396
Kahramanları Yetiştirmeye Çalışmak .....	400
Süreç .....	403
Üç Aşamalı Program .....	406
Usta Birliği .....	413
Sonuç .....	423
Girişim Savaşçısı Manifestosu .....	424
GİS Söylevi .....	427
GİS Süreci .....	429



Sevgili eřim Burcu'ya,  
Babam Fahrettin ve annem Zerrin'e,  
ađabeyim Batuhan'a  
ve GİS ile aynı yaşta olan oğlum Sarp'a

*Ama en çok da dünyamızı daha  
yařanabilir bir yer yapmaya  
adanacak tüm kahramansı giriřimcilere...*

tamadres.com

## TEŐEKKÜR

Disiplinlerarası bir kurguda kaleme alınan bu kitap için kendi alanında uzman isimler samimi desteğini büyük bir titizlikle ortaya koydu. Kitabın psikoloji bölümü Uzman Klinik Psikolog Merve Saraçoęlu ve Uzman Klinik Psikolog Barış Gürkaő tarafından kontrol edildi. Ekonomi bölümünü Prof. Dr. Esra Karadeniz ve Doç. Dr. Aysel Gündoędu gözden geçirdiler. İnanç sistemleri ve felsefeye ilişkin aktarımların bulunduğu bölüm ise Prof. Dr. Yücel Yüksel tarafından kontrol edildi. Fizik ile ilgili bölümü Prof. Dr. Afif Sıddıki ve Dr. Ercument Akat kontrol ettiler. Siyaset tarihiyle ilgili kısım ise Doç. Dr. Can Kakıőım'ın kontrolünden geçti.

Bununla birlikte kitabın herkes tarafından kolaylıkla anlaşılacak bir dile kavuőturulabilmesi maksadıyla kitap farklı yaő, meslek, deneyim, kültürel geçmiő ve eğitim seviyesine sahip kişilerce de kontrol okumasından geçirildi. Bu bağlamda Tony Aldemir, Cem Öztürk, Burcu Sarpaş, Osman Kadirhan, Evren Özdemir, Sevilay Yılmaz, Yasemin Akgün, Papatya Demir, Kerem Yazıcı, Vahit Ürgen, Tanju Ercan, Tuna Erdoędu, Őive Sepici Güleőgen ve Emre Baőaran sürece katkıda bulundular.

Ayrıca kitabın oluőturulmasında önemli katkılarda bulunan isimler arasında yer alan, baőta Özgül Sokullu olmak üzere Hüseyin Evecen ve Sevilay Güler'e de özel teőekkürlerimi sunarım.

tamadres.com

Duyduğumuz her şey bir fikirdir; gerçek değil,  
gördüğümüz her şey bir bakış açıdır; hakikat değil.

*Marcus Aurelius*

tamadres.com

## GİRİŞ

2003 yılında Melbourne Kraliyet Üniversitesi'nden mezun olmuş ve NATO Bosna Barış Gücü Kuvvetleri'ndeki zorunlu askerlik görevimi tamamlayarak İstanbul'a geri dönmüştüm. Hobilerime varıncaya dek irili ufaklı her türden becerimin yer aldığı özgeçmişim ile kendimi hayli güvende ve yeterli hissediyordum. Herhangi bir şirkete girebilir, en tepeye kadar yükselebilir ve bir "CEO" olabilirdim. Çünkü üzerinde kırmızı, havalı damgası olan bir yurtdışı diplomam, öncesinde Türkiye'de Bilkent Üniversitesi'nden alınmış ikinci bir diplomam ve bir de üzerinde "Barış ve Özgürlük İçin" yazan pirinçten mamul askeri bir madalyam vardı.

İlk üniversitem Bilkent'te tanıştığım ve Avustralya sürecinde de birbirimizi yıllarca beklediğimiz kız arkadaşım ile nihayet hemen evlendim ve içinin pek de dolu olmadığını sonradan fark edeceğim yüksek özgüvenimle Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden Arkas'ta göreve başladım. İşim ihracat yapan firmalara konteyner kiralamaya çabalamaktı. İş tanımım sürprizler içermeyecek kadar netti.

İki adet 20'lik konteyner, 1 adet 40'lık HC, Release'li işlemler ve konşimentolar derken günü tamamlıyor, 18:00'i dakikası dakikasına doldurduğumdan emin olmadan ofisi terk etmiyordum. Trafik gerekçesiyle her sabah 05:30 sularında henüz gün ışımamışken servise biniyor ve akşam 19:00 civarında da eve geri dönüyordum.

Hedeflerim arasında sabah serviste sol arka cam kenarını kaparak yana doğru devrilmek ve ofise kadarki yol süresince eksik kalan uykumu telafi etmek, akşam yemeğini bazen dışarıda yemek, yemekten sonra eşimle kiraladığımız güzel bir filmi izlemek, akşamları kitap okumak, hafta sonları caddeelerde gezinmek, sinema, konser gibi etkinliklere katılmak ve yılda bir yurtiçi deniz-kum-güneş tatiline, bir de yurtdışı kültür gezisine katılmak vardı. Hayat netti ve nasıl yaşanacağı da çok belliydi.

Ne var ki bu belirlilik hali beni ilk andan itibaren hızla kemirmeye başladı. Gelecek elli yıl boyunca böylesi bir düzende yaşayarak neleri, ne oranda değiştirebilirdim ki? Sokaklardaki dilenci çocukları, insanların yaşadığı sosyo-ekonomik bunalmaları, hızla kuraklaşan dünyamızı gördükçe kendi yaptığım iş de kısa sürede bana büsbütün manasız gelmeye başladı. Kendi hayatımı "kurtarmış" olmak pek bir anlam ifade etmiyordu. Kendimi büyük bir felaketin ortasında yerin kırk kat altındaki güvenli sığınağımda kimseyi umursamadan yaşıyormuş gibi hissediyordum.

Rutinleşen işimden nefret etmeye çoktan başlamıştım ancak Resumem'de kısa sürede işten çıkmamla ilgili bir kayıt oluşmasının kariyerimi zedeleyebileceği kaygısıyla kendimi zorluyor ve çalışmaya devam ediyordum. Neyse ki müdürüm benim kadar sabırlı çıkmadı ve dördüncü ayımın sonunda